



## Almaviva Santé, PREMIER ACTEUR DE SANTÉ PRIVÉ EN PACA



PHOTO YANN BOUVIER

“ Passionné par le monde de la santé, j’ai créé le groupe Almaviva Santé en 2007. L’aventure a débuté par l’acquisition de la clinique Chantecler à Marseille. Onze ans plus tard, le groupe compte 34 établissements répartis dans deux pôles territoriaux : les régions Provence Alpes Côte d’Azur et l’Île-de-France. Nous sommes aujourd’hui le premier groupe de santé privé en PACA.

### Bruno Marie, Président du Groupe Almaviva Santé

Acteur économique de premier plan, Almaviva Santé génère près de 2 000 emplois directs et des centaines d’emplois induits, notamment dans le BTP.

Notre groupe contribue à apporter aux habitants de ces territoires une offre de santé qualitative et pluridisciplinaire. Le dynamisme de nos équipes, le professionnalisme de nos praticiens et salariés, le niveau de nos investissements ont permis de doter le groupe d’un niveau de qualité de soins exceptionnel, reconnu par la Haute Autorité de Santé.

#### 3D ET FAST-TRACKING

Cette politique d’investissement se veut constante afin d’offrir à nos patients les meilleures prestations, qu’il s’agisse de la partie hôtelière pour leur apporter tout le confort

attendu, de la modernisation des plateaux techniques – comme celui du service d’ophtalmologie de la clinique Juge à Marseille – ou de l’acquisition de matériel dernière génération. Nous agrandissons également certains services comme le SOS Mains à la clinique Axiom à Aix-en-Provence ou le service de soins de suite et de réadaptation de la clinique Chantecler. Enfin, nous mettons en œuvre de nouveaux process, notamment celui du « patient debout », ou en chirurgie ambulatoire, le fast-tracking pour une prise en charge facilitée et toujours plus confortable.

#### CENTRES DE DIALYSE ET INVESTISSEMENTS CANADIENS

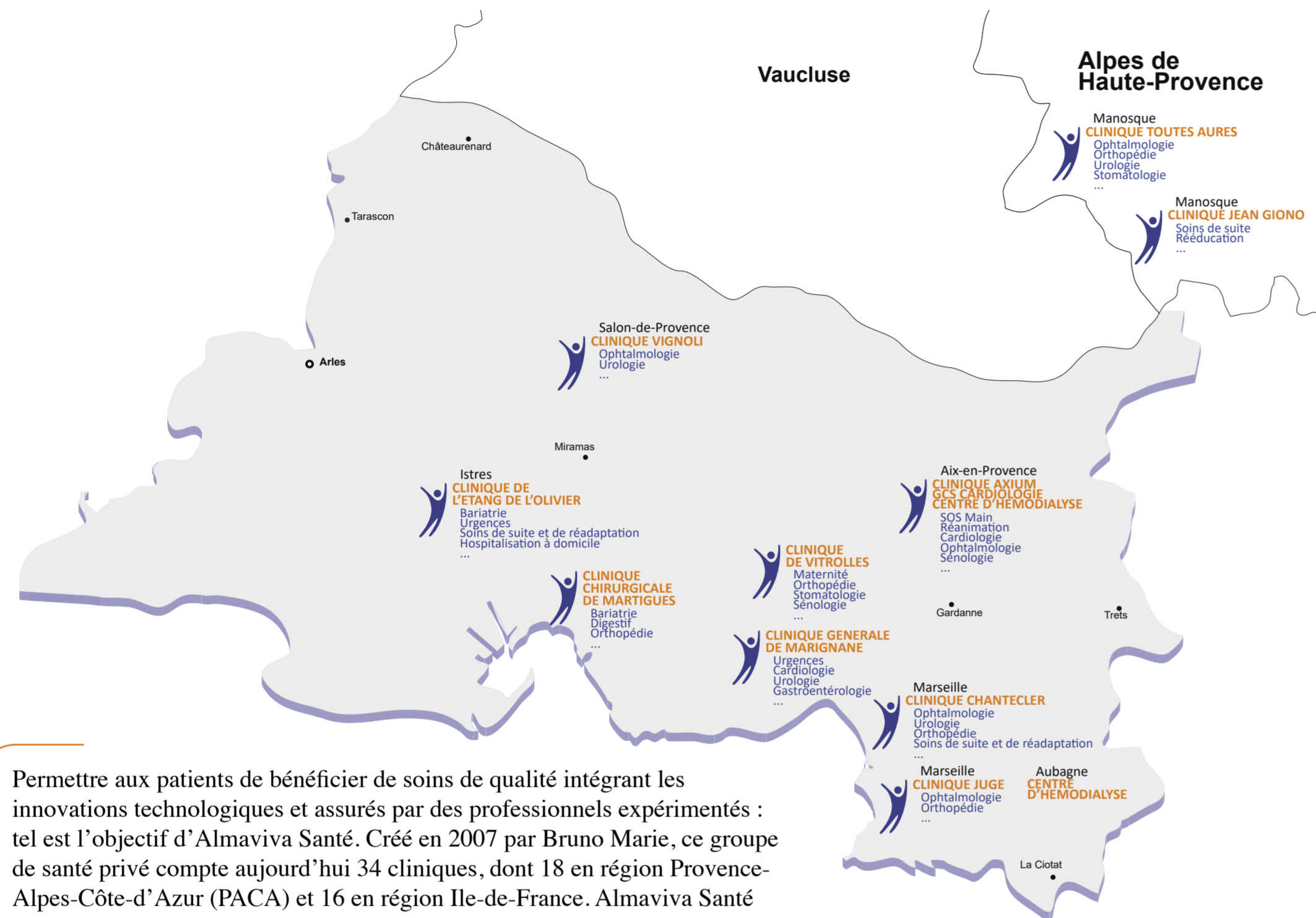
Almaviva Santé poursuit sa dynamique de développement. Nous venons de finaliser le rachat du groupe

Medifutur, spécialisé en traitement par hémodialyse dans les Bouches-du-Rhône et également présent en Ile-de-France avec deux établissements médico-chirurgicaux.

Le savoir-faire de notre groupe s’exporte même outre-Atlantique ! Notre nouvelle participation dans un groupe canadien à Montréal mise sur le partage des pratiques et des expériences entre les professionnels de santé de nos deux pays lointains mais « cousins » par une proximité culturelle forte.

Nous espérons que ce supplément La Provence/Almaviva Santé vous permettra de mieux comprendre nos métiers, nos valeurs, les technologies que nous mettons à la disposition de tous les habitants des régions où nous sommes implantés. Bonne lecture ! ”

# Almaviva Santé, au cœur de l'excellence médicale



Permettre aux patients de bénéficier de soins de qualité intégrant les innovations technologiques et assurés par des professionnels expérimentés : tel est l'objectif d'Almaviva Santé. Créé en 2007 par Bruno Marie, ce groupe de santé privé compte aujourd'hui 34 cliniques, dont 18 en région Provence-Alpes-Côte-d'Azur (PACA) et 16 en région Ile-de-France. Almaviva Santé est devenu un acteur majeur de la santé dans le Sud-Est, avec l'objectif de poursuivre le développement et d'étoffer son offre de soins, pour répondre toujours plus aux besoins des habitants des territoires.

**A**lmaviva Santé assure la gestion de 3 500 lits et places, près de 220 salles d'intervention et d'examen. Le groupe emploie 3 700 salariés et est partenaire de 1 250 médecins libéraux. Plaçant le patient au cœur de ses préoccupations, le groupe Almaviva Santé s'appuie sur ses compétences pluridisciplinaires pour créer des pôles régionaux d'excellence, avec, pour unique ambition celle d'offrir à ses patients le plus haut niveau de qualité de prestations et de soins, ainsi qu'une prise en charge globale. Chaque clinique apporte une offre de soins étendue et de qualité ainsi qu'une proximité géographique à taille humaine.

« Le niveau de nos investissements, le dynamisme de nos équipes, le professionnalisme de nos salariés et praticiens, ont permis de doter le groupe d'un niveau de qualité de soins exceptionnel, reconnu par la Haute Autorité de Santé » se félicite Bruno Marie, Président d'Almaviva Santé.

À la pointe de la recherche, le groupe Almaviva Santé continue d'investir et de poursuivre sa dynamique, en s'appuyant sur des moyens de haute technologie et des professionnels de santé qualifiés, pour demeurer le leader de l'excellence médicale en PACA.

## PALMARÈS LE POINT

### Les cliniques d'Almaviva Santé dans le top 10 en PACA

Véritable point de référence pour les patients comme les professionnels de santé : pour la vingt-deuxième année, l'hebdomadaire Le Point a établi son classement national des meilleurs établissements de santé publics et privés. Les cliniques d'Almaviva Santé figurent dans le top 10 de la région PACA, dans plusieurs spécialités.

DISCIPLINES	CLINIQUES	RANG NATIONAL	RANG PACA	NOTE SUR 20
Calculs urinaires	Chantecler (Marseille)	4 <sup>e</sup>	2 <sup>e</sup>	18,21
Chirurgie de la cornée	Juge (Marseille)	9 <sup>e</sup>	1 <sup>er</sup>	15,65
Glaucome	Juge (Marseille)	2 <sup>e</sup>	1 <sup>er</sup>	18,6
Strabisme	Juge (Marseille)	7 <sup>e</sup>	1 <sup>er</sup>	16,80
Rétine	Juge (Marseille)	17 <sup>e</sup>	2 <sup>e</sup>	16,64
Chirurgie dentaire	Vitrolles	7 <sup>e</sup>	1 <sup>er</sup>	18,29
Chirurgie dentaire	Juge (Marseille)	12 <sup>e</sup>	2 <sup>e</sup>	17,97
Chirurgie dentaire	Axiom (Aix en Provence)	21 <sup>e</sup>	4 <sup>e</sup>	17,25
Chirurgie dentaire	Chantecler (Marseille)	27 <sup>e</sup>	5 <sup>e</sup>	16,99
Chirurgie canal carpien	Axiom (Aix-en-Provence)	8 <sup>e</sup>	1 <sup>er</sup>	17,40
Chirurgie de la Cheville	Juge (Marseille)	18 <sup>e</sup>	1 <sup>er</sup>	15,46
Chirurgie du pied	Juge (Marseille)	9 <sup>e</sup>	1 <sup>er</sup>	17,38
Chirurgie de la hanche	Juge (Marseille)	-	2 <sup>e</sup>	15,76
Prothèse de genou	Juge (Marseille)	11 <sup>e</sup>	1 <sup>er</sup>	17,46
Ligaments du genou	Juge (Marseille)	7 <sup>e</sup>	1 <sup>er</sup>	17,41
Infarctus du Myocarde	Axiom (Aix en Provence)	16 <sup>e</sup>	1 <sup>a</sup>	16,73
Infarctus du Myocarde	Marignane	30 <sup>e</sup>	4 <sup>e</sup>	15,66

## CLINIQUE DE MARTIGUES

# Une septuagénaire qui ne fait pas son âge

La clinique de Martigues a 70 ans. Sept décennies d'aventures humaines, d'innovation, de progrès techniques. Très dynamique, l'établissement ne manque pas de projets pour les prochaines années.

« Créée en 1948, par deux médecins, dans une villa au cœur de Martigues, la clinique ne comptait alors que quelques lits d'hospitalisation. Au fil des années, elle s'est étoffée avec de nouvelles spécialités et l'ajout d'un bloc opératoire. Dans les années 1990, elle s'est considérablement développée avec l'obtention d'une autorisation pour ouvrir un service de médecine. » raconte Audrey Saint Mart, la directrice. Aujourd'hui, la clinique propose 92 lits et places, différentes spécialités de chirurgie (orthopédie, ophtalmologie, digestif, urologie, gynécologie, vasculaire, stomatologie, maxillo-faciale, esthétique, ORL...), un service de médecine pluridisciplinaire (généraliste, gastroentérologie, endocrinologie...) et une unité de surveillance continue.



PHOTO YANN BOUVIER

L'établissement est labellisé centre d'excellence en prise en charge de l'obésité.

« La clinique de Martigues continue de mettre en avant la proximité et la qualité des soins. Il s'agit d'un établisse-

ment à taille humaine. Le rachat par le groupe Almaviva Santé en 2011 a permis d'initier une dynamique nouvelle et des synergies avec les autres établissements. Nous avons récemment mis en place le

process « patient debout ». Nous travaillons également à l'élargissement de l'offre de soins et à l'agrandissement du plateau technique. » De beaux projets pour cette clinique qui a atteint l'âge de la sérénité !

## PATIENT DEBOUT



Almaviva Santé a initié le concept innovant du « patient debout » au bloc opératoire qui repose sur trois principes : debout, digne et détendu. Auparavant, le patient était emmené au bloc sur un brancard après avoir été sédaté. Aujourd'hui, il se rend au bloc à pied, vêtu d'une tenue adaptée, accompagné par un brancardier. Le retour d'expérience s'est soldé par un taux de satisfaction de 100 %. En vigueur dans plusieurs établissements, le concept « Le patient debout by Almaviva » sera étendu à toutes les cliniques du Groupe.

## CLINIQUE TOUTES AURES

# 50 ans et un nouvel élan

Située à Manosque, la clinique Toutes Aures est la seule clinique chirurgicale privée des Alpes-de-Haute-Provence. Elle célèbre ses 50 ans en initiant une réorganisation majeure : la fusion avec le centre de soins de suite et de réadaptation (SSR) Jean Giono. De quoi lui conférer un nouvel élan !



PHOTO YANN BOUVIER

Créée en 1968 par un chirurgien, le Dr Bernard Foussier, la clinique Toutes Aures a été intégrée en 2003 dans un groupe d'établissements de santé avant d'être rachetée, en 2012, par Almaviva Santé, en même temps que la clinique

Axiom à Aix-en-Provence. « Etablissement pluridisciplinaire, la clinique Toutes Aures dispose d'un service d'hospitalisation complète, d'un service de chirurgie ambulatoire et d'un bloc opératoire de quatre salles » explique Emmanuelle Machabert, la

directrice. « La clinique accueille 6 000 personnes par an. Nous apportons aux habitants une réponse de proximité, leur permettant de bénéficier, sur place, de soins de qualité. Lorsque l'intervention s'avère très technique, elle se déroule au sein de la clinique Axiom avec laquelle nous avons noué des synergies. Cette gradation permet d'apporter à chacun le niveau de soins dont il a besoin. »

Pour son second cinquantenaire, la clinique Toutes Aures va changer de dimension, en intégrant dans ses locaux le centre de soins de suite et de réadaptation Jean Giono, actuellement éloigné de quelques kilomètres. « Ce rapprochement va favoriser une mutualisation des moyens humains et techniques. En parallèle, l'intégralité des locaux sera rénovée ce qui renforcera l'attractivité de la clinique »

indique David Boisset, directeur régional d'Almaviva Santé. « À l'horizon 2021, l'établissement comptera ainsi 85 lits de rééducation, 35 lits d'hospitalisation et 30 postes en ambulatoire. Une offre globale, en lien avec les besoins du territoire ».

## CLINIQUE CHANTECLER

# Le service de rééducation prend une nouvelle dimension

Fondée en 1973 par la famille Corti, la clinique marseillaise Chantecler est spécialisée en chirurgie ainsi qu'en soins de suite et de réadaptation. Une unité qui bénéficie d'un important programme d'agrandissement et de rénovation.



PHOTO YANN BOUVIER

« La clinique Chantecler constitue un pôle d'excellence pour l'orthopédie, l'ophtalmologie, l'urologie et la réadaptation fonctionnelle. C'est aussi un établissement de proximité pour la chirurgie digestive, la chirurgie de la main, l'ORL, l'endoscopie, la stomatologie, la dermatologie, l'endocrinologie, le vasculaire » indique Marc Fournies, directeur.

L'établissement est particulièrement renommé pour ses compétences en orthopédie, avec une expertise renforcée pour les patients amputés. Il dispose d'un atelier de fabrication d'appareils orthopé-

« une surveillance médicale constante ainsi que la réalisation rapide des différents réglages et ajustements nécessaires à la bonne adaptation de l'appareil. Un rééducateur sportif vient d'être embauché pour renforcer l'équipe » ajoute Marc Fournies.

## NOUVELLES CHAMBRES ET PLATEAU TECHNIQUE RÉNOVÉ

La clinique compte actuellement 60 lits de soins de suite et de réadaptation. Un important programme d'investissement a été initié pour agrandir le service et augmenter la qualité de prise en charge et la technicité du plateau technique et de l'espace de balnéothérapie. Durant l'été 2018, dix nouvelles chambres particulières tout confort ont déjà été créées dans une extension ossature bois (éco-construction), accolée à la clinique.

## ÉQUIPE MULTIDISCIPLINAIRE

« Chantecler offre une prise en charge multidisciplinaire du handicap (médecin-rééducateur, kinésithérapeute, prothésiste, applicateur orthèses, assistante sociale) qui permet



## L'œil de l'expert

La clinique Juge à Marseille est le premier établissement français à s'être équipé de l'Ngenuity 3D. Ce système de visualisation permet au praticien de visualiser l'œil en 3D. Une vraie révolution !

« L'œil est une partie du corps fragile. Lorsque nous intervenons dans le cadre d'un décollement de rétine ou d'une pathologie de la macula, nous n'avons pas le droit à l'erreur » commente le Dr François Devin, ophtalmologiste. « Nous devons obtenir une précision de quelques microns dans un environnement qui ressemble à un aquarium un peu trouble. » L'arrivée du numérique au bloc opératoire a déjà constitué un premier tournant. « Ces vingt dernières années, le numérique a permis d'améliorer le diagnostic, grâce à une imagerie ophtalmologique plus efficace. En revanche, les opérations en elles-mêmes avaient peu évolué. Nous utilisons toujours des systèmes de microscope chirurgical optique. L'Ngenuity 3D nous permet de franchir une nouvelle ère. Les chirurgiens disposent désormais d'un système de visualisation numérique en trois dimensions, couplé à un ordinateur de traitement



PHOTO YANN BOUVIER

graphique à grande vitesse et d'un écran 3D qui reproduit des images en temps réel et en très haute définition, digne de celui d'un super Boeing. Le port de lunettes 3D passives nous permet d'atteindre une profondeur de champ inégalée. La numérisation corrige

les éléments flous et supprime les couleurs parasites. La dissection de chaque couche tissulaire est ainsi facilitée, avec un gain notable en terme de sécurité.

Notre expertise est désormais reconnue dans toute la France et même au-delà.

Nous sommes invités comme conférencier dans de nombreux colloques nationaux et internationaux pour échanger sur ces techniques innovantes. Le plus récent était le prestigieux Club Jules Gonin qui s'est réuni début juillet à Jersey. »

## L'infiniment petit révélé

La clinique Axiom est l'un des rares établissements de France équipé d'un endoscope laser dédié à l'œil. Ce système innovant permet aux chirurgiens de bénéficier d'une vision inégalée de l'infiniment petit. De réelles avancées aussi bien pour les diagnostics que pour les interventions. Une vraie révolution !

« Le système endoscopique est composé d'une très fine sonde d'1 mm de diamètre, contenant un système vidéo avec une fibre optique éclairante et une source laser, que l'on fait pénétrer à l'intérieur de la paroi de l'œil » explique le Docteur Pierre-Yves Mérité, spécialiste de la chirurgie vitréo-rétinienne. « Il permet d'analyser avec précision toutes les structures endoculaires, y compris celles habituellement non accessibles par le microscope opératoire traditionnel. La visualisation se fait sur un écran indépendant et peut s'associer à un système 3D. »

impossible jusqu'à présent. La sauvegarde de certains yeux « antérieurement condamnés » devient ainsi envisageable.

### TRAITEMENT LASER DU GLAUCOME

L'endoscopie est également très efficace pour traiter certains glaucomes, une pathologie qui touche 1 à 2 % de la population de plus de 40 ans et environ 10 % après 70 ans. L'augmentation de la pression oculaire abîme le nerf optique jusqu'au risque de cécité. Le système endoscopique permet l'analyse et le traitement laser ciblé des petites glandes (procès ciliaires) qui sécrètent l'humeur aqueuse afin d'en diminuer la production et d'abaisser la pression intra-oculaire.

### CHIRURGIE RÉTINIENNE

L'endoscopie s'avère particulièrement utile pour les pathologies rétinienne (infection endoculaire, décollement de rétine, ablation de silicone intra-oculaire...) lorsque l'accès visuel est impossible par le microscope opératoire, par exemple en cas de trouble de la transparence cornéenne. L'utilisation de l'endoscopie permet d'effectuer le traitement approprié, ce qui était



PHOTO YANN BOUVIER



PHOTO YANN BOUVIER

de l'œil, sur une cible visualisée avec précision et avec une énergie laser beaucoup moins importante qu'auparavant. Elle peut aussi être utilisée

sur des glaucomes moins évolués que par le passé et être combinée avec la chirurgie de la cataracte » conclut le Dr Mérité.

## Clinique Juge : un pôle d'ophtalmologie d'excellence



PHOTO YANN BOUVIER

Depuis septembre 2016, la clinique Juge compte un pôle d'ophtalmologie de pointe. L'établissement accueille les neuf ophtalmologistes du Centre Monticelli-Paradis qui réalisent chaque année 7 000 interventions. L'établissement s'est doté de matériel de pointe de dernière génération : six microscopes opératoires, des appareils de dernière génération pour la chirurgie de la cataracte, des appareils de vitrectomie complet avec lasers intégrés pour la chirurgie vitréo-rétinienne ou encore un microendos-

copie pour le glaucome, la rétine, la cornée et les voies lacrymales. L'organisation de l'établissement a été totalement repensée autour d'un service ambulatoire appelé « fast-tracking » ou « circuit court » pour une prise en charge efficiente garantissant la sécurité du patient tout en raccourcissant la durée d'hospitalisation. Pour ce parcours, la clinique a créé un service dédié comportant un accueil indépendant et une nouvelle salle de surveillance post-intervention spécifique de 15 places.



PHOTO YANN BOUVIER

## Une référence pour les pathologies de l'œil

Jouxtant la clinique Axiom, le centre Aix Vision effectue chaque année 4 000 interventions de chirurgie en ophtalmologie. Ses huit médecins expérimentés font profiter les patients des dernières innovations technologiques.

« Le centre Aix Vision est doté d'un plateau technique complet (laser multipoint rétinien, laser yag, laser SLT, photothérapie dynamique, échographie, angiographie, OCT, UBM, biométrie). Nous avons la chance de bénéficier d'un bloc entièrement dédié à l'ophtalmologie avec trois salles opératoires » explique le Dr Sébastien Guigou. « Tout est fait pour satisfaire le patient. Ainsi, le circuit a été totalement repensé en ce sens. Pour les interventions simples, comme la chirurgie de la cataracte, il ne reste pas plus de deux heures à la clinique. »

Aix Vision prend en charge les urgences rétinienne. Les professionnels de santé peuvent joindre en permanence un spécialiste grâce au numéro dédié à SOS Rétine. « Dans certains cas, tels qu'un traumatisme oculaire, une vision double ou une baisse d'acuité brutale, une prise en charge rapide peut améliorer le pronostic. » Le centre est aussi reconnu pour la chirurgie réfractive, qui permet aux patients de s'affranchir du port de verres correcteurs. Aix Vision s'est également spécialisé dans la prise en charge des maladies de la macula, une petite zone située au milieu de la rétine. « Nous participons chaque année à la semaine du dépistage de la Dégénérescence Maculaire Liée à l'Âge, qui constitue la première cause de cécité chez les personnes âgées de plus de 60 ans. Lorsque la pathologie le requiert, nous pouvons réaliser immédiatement des injections intra-vitréennes dans notre salle dédiée. »

## Un arsenal efficace contre l'obésité

En France, 6,5 millions de personnes, soit 14,5 % de la population adulte, souffrent d'obésité. Une pathologie qui engendre des difficultés quotidiennes et des risques de mort prématurée. Plusieurs cliniques du groupe Almaviva Santé proposent un suivi global incluant, si nécessaire, une intervention chirurgicale. Une clef pour vivre plus longtemps en bonne santé.



PHOTO YANN BOUVIER

Une personne souffrant d'obésité sévère subit une perte de sa qualité de vie. L'obésité a des impacts dans la vie affective, mais aussi dans la vie professionnelle, en raison d'une stigmatisation. Un simple déplacement peut s'avérer compliqué. Au-delà du retentissement social et psychologique, l'obésité engendre des risques associés, notamment de diabète et de maladies cardiovasculaires. Heureusement, des solutions existent. « L'arsenal thérapeutique dont nous disposons s'est considérablement étoffé ces dernières années » se félicite le Docteur Jacopo d'Agostino, chirurgien bariatrique. « Au sein des cliniques de Martignes, de Marignane et de Chantecler dans lesquelles j'interviens, les patients sont suivis par une équipe pluridisciplinaire, incluant des médecins mais aussi un diététicien et un coach sportif. Avant toute intervention, chaque patient bénéficie d'un bilan global incluant un test de sommeil, un test d'effort, une fibroscopie, un rendez-vous avec le psychologue et le nutritionniste... Nous nous réunissons ensuite à plusieurs reprises pour déterminer si

une intervention est pertinente et pour choisir la technique – bypass, sleeve ou anneau gastrique – en fonction du profil du patient. Au final, 40 % des personnes qui effectuent un bilan seront opérées. Pour les autres, il existe des techniques moins invasives telles que la pose d'un ballonnet intra-gastrique qui s'effectue en ambulatoire. »

### 3D ET SORTIE PRÉCOCE

Les innovations technologiques et organisationnelles ont permis de réduire le temps d'hospitalisation et d'améliorer le ressenti des patients.

« A la clinique Axiom, nous réalisons les opérations par le biais de la coelioscopie 3D, plus précise et moins invasive » explique le Docteur Mathieu Kadji. « Nous avons aussi été parmi les premiers établissements de France à mettre en œuvre une procédure de Récupération Améliorée Après Chirurgie (RAAC). Le patient ne reste hospitalisé que trente heures. Les quatre premiers jours, un infirmier intervient à son domicile quotidiennement entre deux et quatre fois. Cette procédure génère d'excellents résultats. »

L'opération ne constitue qu'une étape. Le suivi des patients sur le long terme est crucial. Il se prolonge durant des années, souvent à vie. « Le patient est maître de son destin : il est le responsable de son succès » assure le Dr d'Agostino. « Il doit apprendre à changer sa façon de vivre et ne pas relâcher ses efforts ».

Bien menée, la démarche porte ses fruits : 80 % des patients atteignent un objectif de perte de poids réaliste et quasiment tous confirment l'amélioration de leur qualité de vie.

### Reso13

Fondé par le Docteur Mathieu Kadji et basé à la clinique Axiom à Aix-en-Provence, le « Réseau Obésité des Bouches-du-Rhône » aussi appelé « Reso13 », a pour mission de proposer une prise en charge chirurgicale globale et pluridisciplinaire de l'obésité morbide et sévère. « Nous proposons un ensemble de services et d'activités spécifiques à l'obésité, comme par exemple des séances d'information sur le processus d'amaigrissement, des groupes de paroles animés par des psychologues et diététiciens, des préparations physiques, des randonnées, des bourses aux vêtements » explique le Docteur Kadji. « Le Reso13 favorise également un travail constructif entre les professionnels de santé, qu'ils soient chirurgiens, endocrinologues, psychiatres, médecins nutritionnistes, chirurgiens plastique esthétique, diététiciens, psychologues, sophrologues, préparateurs physiques, conseillers en image ou cuisiniers. »

### La prévention, une nécessité

« Les opérations ne constituent qu'une partie de notre activité. Il est vital de mettre l'accent sur la prévention » souligne le Dr Ettore Marzano, chirurgien bariatrique à la clinique de l'Étang de l'Olivier à Istres et à la clinique de Martignes. « Dans notre région, près d'un adulte sur six est obèse. Tous les acteurs doivent se mobiliser autour de la prévention. Nous avons ainsi initié le réseau « Pôle Obésité Étang de Berre » qui nous permet de travailler de concert avec les associations, les collectivités pour mettre en œuvre des actions concrètes afin d'améliorer l'hygiène de vie. Nous avons aussi à cœur de nous impliquer aux côtés de l'Éducation Nationale pour que les jeunes acquièrent de bonnes habitudes alimentaires et sportives, grâce auxquelles ils pourront grandir en bonne santé. La prise en charge médicale, et notamment l'intervention chirurgicale, ne constituent que des solutions de dernier recours. »

### SOS MAIN

## La télémédecine pour mieux gérer l'urgence

En France, un accident de la main se produit toutes les 20 secondes. Il s'agit du premier motif de consultation dans les services d'urgences. Fondé en 2004 à la clinique Axiom, SOS Main répond ainsi à des enjeux de santé publique. Le développement de la télémédecine offre des perspectives nouvelles.



PHOTO YANN BOUVIER

1,5 million de blessures à la main se produisent chaque année dont 620 000 graves. La rapidité de la prise en charge constitue un facteur différenciant. C'est ce qu'a bien compris le Dr Dominique Sassoon en créant

SOS Main à la clinique Axiom. Le service reçoit chaque année 4 500 patients nuit et jour. Les patients sont pris en charge dans le cadre d'une mission de service public. Ils sont accueillis par une équipe pluridisciplinaire qui les soigne dans un climat serein, en limitant autant que possible les attentes prolongées. Le centre dispose des technologies les plus avancées et 98 % des interventions s'effectuent en ambulatoire.

Les progrès de la télémédecine ouvrent de nouvelles voies en permettant le diagnostic à distance. « Aujourd'hui, seulement 20 % des urgences de la main sont prises en charge dans un service spécialisé. Une telle situation est susceptible d'engendrer des erreurs

de diagnostic, des réinterventions, voire des séquelles » déplore le Dr Sassoon. La France compte aujourd'hui 59 centres SOS Main, totalisant 200 chirurgiens. Un nombre insuffisant pour assurer une prise en charge experte sur tout le territoire. C'est la raison pour laquelle SOS Main Axiom a décidé de miser sur la télémédecine. « Depuis le 1er septembre 2018, nous disposons d'une plateforme technologique sécurisée qui facilite le partage d'informations. Jusqu'à présent, les pompiers ou les services hospitaliers nous envoyaient des photos des plaies sur nos téléphones. Désormais, les dossiers sont fiabilisés, tracés et sécurisés. Les chirurgiens émettent un premier diagnos-

tic qui facilite l'orientation du patient ».

Au-delà de ces situations d'urgence, la télémédecine s'avère également utile pour organiser des consultations expertes à distance. « Nous pouvons ainsi échanger facilement, sur des plages horaires planifiées, avec des patients qui vivent dans des zones isolées ou qui ont des difficultés à se déplacer. Ils ne se déplacent plus que pour l'intervention, une démarche à la fois pratique, économique et écologique. »

L'équipe de chirurgiens SOS Main intervient également sur la clinique de l'Étang de l'Olivier à Istres et la clinique de Vitrolles.

### URGENCES

## Tous unis pour réduire l'attente

La clinique de Marignane accueille les urgences depuis 1988, soit 30 ans ! L'organisation a été repensée afin de réduire autant que possible l'attente. Le point avec le Dr Philippe Figuière, médecin coordonnateur des urgences.



PHOTO YANN BOUVIER

« Patienter des heures lorsque l'on est souffrant, c'est difficile à vivre. L'attente est insupportable pour le patient mais aussi pour le soignant. Les urgences de la clinique de Marignane accueillent 34 000 patients chaque année, avec des pics à 120 passages quotidiens. Ce sont les raisons pour lesquelles nous avons revu notre organisation. L'équipe des deux médecins de garde présente 24 heures sur 24 pourrait être prochainement renforcée par un troisième urgentiste, en assurant une permanence de 12 heures. Nous misons également beaucoup sur la télémédecine, notamment pour l'interprétation des examens d'imagerie. L'établissement dispose d'un plateau technique de pointe. Nous sommes aussi le centre de référence de l'Étang de Berre pour la cardiologie interventionnelle. »

## Cancer du sein Prise en charge en 24 heures chrono

Pour les femmes en attente des résultats d'une biopsie du sein, l'incertitude est souvent le pire des maux. La clinique de Vitrolles s'organise afin d'être en mesure de poser un diagnostic et d'initier si nécessaire la prise en charge du cancer en un jour. Une réelle avancée !



Léa a 34 ans. Hier, en prenant sa douche, elle a nettement senti une boule dans son sein droit. Sa cousine a vécu la même situation il y a un an. Léa se rappelle encore son angoisse durant les quinze jours pendant lesquels elle a attendu de rencontrer un médecin, d'effectuer une biopsie puis d'obtenir les résultats

de l'examen. Alors, lorsque Léa a appris par sa pharmacienne que la clinique de Vitrolles organisait une prise en charge sur une journée, elle n'a pas hésité.

« Nous avons mis en place un protocole permettant aux femmes de bénéficier le même jour d'une mammographie, d'une échographie et si né-

cessaire d'une biopsie. Grâce à la mobilisation des radiologues et du laboratoire, les résultats sont communiqués en quelques heures » explique le Dr François Guillibert, gynécologue. « Si une pathologie est confirmée, la patiente est reçue par un chirurgien oncologue qui lui explique la procédure qui sera mise

en œuvre. Elle peut ensuite rencontrer une infirmière formée aux consultations d'annonce ».

### RASSURER ET PRENDRE EN CHARGE

La clinique de Vitrolles est le seul établissement autour de l'Étang de Berre à proposer une prise en charge rapide. « Nous nous sommes inspirés du concept développé par l'Institut Gustave Roussy à Paris. L'attente des résultats est épuisante sur le plan psychologique. Bon nombre de patientes peuvent rentrer chez elles rassurées. Lorsque la présence d'un cancer est avérée, la prise en charge est rapide. Sur certains types de cancers très agressifs, quelques semaines de décalage peuvent faire une énorme différence en terme de prise en charge, voire d'espérance de vie ».

## ENDOMÉTRIOSE : une prise en charge pluridisciplinaire

La clinique de Vitrolles est également spécialisée dans la prise en charge de l'endométriose. Cette pathologie, qui se traduit par la présence de muqueuse utérine en dehors de la cavité utérine, concerne plus d'une femme sur dix. Dans un cas sur trois, elle engendre des problèmes de fertilité. La clinique de Vitrolles a initié il y a deux ans des consultations spécialisées permettant l'accès à une équipe pluridisciplinaire regroupant des gynécologues-obstétriciens, des radiologues et des spécialistes de la fertilité. Une réponse globale adaptée à cette pathologie complexe.

## Au nom des femmes

Les chirurgiens-gynécologues de la clinique Axium réalisent chaque année plus de 1 500 interventions de gynécologie reconstructrice. Des opérations qui changent le quotidien des femmes.



PHOTO YANN BOUVIER

« Les accouchements sont présentés comme des moments de joie intense. Cependant, nous ne sommes pas dans le monde des "bi-

sounours ». De nombreuses femmes conservent des séquelles. Il s'agit toujours d'un sujet tabou qu'elles n'osent pas aborder, même avec leur

médecin traitant » regrette le Dr Éric Bautrant, gynécologue à la clinique Axium. « Au cours de leur vie, les femmes peuvent être confrontées à d'autres événements traumatisants, tels que des endométrioses, des traitements contre le cancer ou encore des ménopauses pathologiques qui entraînent des rétractions des tissus. Ces situations ont des impacts réels sur la vie sexuelle, la continence urinaire ou encore la fertilité. Des solutions existent pourtant ! » Les interventions réalisées par ces spécialistes permettent aux femmes de ne plus souffrir de douleurs récurrentes, de retrouver une vie sexuelle plus épanouie et de gagner en qualité de vie.

## STOMATOLOGIE/CHIRURGIE ORALE

### L'ambulatorio plébiscité

Plusieurs cliniques du groupe Almaviva Santé sont spécialisées en stomatologie, chirurgie orale et chirurgie maxillo-faciale, des spécialités médicales et chirurgicales qui concernent la cavité buccale, les dents et leurs supports. La majorité des interventions s'effectue en ambulatoire avec des temps d'hospitalisation de plus en plus réduits.

Des dizaines de milliers d'interventions sont réalisées chaque année au sein des cliniques Almaviva Santé. « Nous privilégions un service de proximité. Tout comme mon associé, le Dr François Pauzie, j'interviens dans les cliniques de Chantecler (Marseille), de Vitrolles, de Marignane et d'Axium (Aix-en-Provence). Les patients redoutent de payer cher une intervention dans une clinique privée, or je suis conventionné en secteur 1 comme d'autres praticiens du groupe Almaviva Santé, sans dépeçage d'honoraires » explique le Docteur Jean-Charles Gardon. « J'apprécie mon métier pour sa diversité : problèmes dentaires (inclusions, tumeurs), soutien chirurgical orthodontique, traumatologie dento-maxillaire. 99 % des interventions sont réalisées en

### " J'APPRÉCIE MON MÉTIER POUR SA DIVERSITÉ "

ambulatoire. Le temps d'hospitalisation est en général de l'ordre de la demi-journée ».

Les établissements d'Almaviva Santé sont réputés pour la qualité des soins. Ainsi, la clinique de Vitrolles a obtenu en 2018 comme en 2017 la 1<sup>ère</sup> place en région PACA et la 7<sup>ème</sup> place nationale du palmarès Le Point dans la catégorie « chirurgie-orale ». Almaviva Santé obtient les quatre premières places de cette spécialité en région PACA, avec également les cliniques Juge, Chantecler et Axium.



PHOTO YANN BOUVIER

## Maternité Un nouveau regard sur la naissance

La clinique de Vitrolles réalise chaque année environ 1 500 accouchements. Afin de répondre aux demandes des futurs parents, elle favorise l'accouchement physiologique dit « naturel ». La maternité s'est ainsi enrichie de deux salles « nature » et de seize chambres particulières tout confort.

« Le point fort de la clinique réside dans l'approche physiologique de l'accouchement qui doit rester le plus naturel possible, tout en alliant la compétence et le professionnalisme de toute l'équipe soignante. Pour renforcer cette démarche, la clinique de Vitrolles s'est dotée de deux salles « nature » dont une permet d'accoucher dans l'eau. »

Sous l'impulsion du précédent directeur, Laurent Demontis, la maternité a inauguré en 2015 un nouvel espace comprenant 16 chambres particulières offrant des services améliorés (repas, salle de restauration, confort...). Des prestations de qualité dignes d'un hôtel permettant aux mamans et à leurs bébés de bénéficier de nids douilletts.

## Innover pour mieux soigner

Depuis une trentaine d'années, la cardiologie interventionnelle connaît un fort développement. Elle permet de réaliser des traitements ou des examens par voie endovasculaire, c'est-à-dire en introduisant des cathéters et des sondes dans les artères et dans les veines. Plusieurs cliniques d'Almaviva Santé portent cette spécialité qui permet d'éviter des interventions chirurgicales lourdes. Pratiquée en urgence, elle sauve chaque année de nombreuses vies.



PHOTO YANN BOUVIER

« Lorsqu'il est nécessaire de déboucher une artère en urgence, chaque minute compte » souligne le Dr Alain Tavildari, cardiologue interventionnel à la clinique Axium (Aix-en-Provence). « Notre organisation a été pensée pour nous permettre d'intervenir 24 heures sur 24 ». Le Groupement de Coopération Sanitaire (GCS) de cardiologie interventionnelle Axium-

Rambot, qui compte huit praticiens, réalise chaque année 1 200 angioplasties, intervention consistant à déboucher une artère. Il s'agit de l'un des plus grands centres de la région. « Nous disposons de deux salles interventionnelles ouvertes 24 heures sur 24 et équipées des dernières innovations techniques. Ainsi, les progrès de l'imagerie endocoronaire nous permettent de bénéficier d'images d'une qualité incomparable, afin de guider nos gestes ».

« Durant ma carrière, j'ai pu apprécier l'évolution du matériel. Il est à la fois miniaturisé et plus performant, ce qui améliore la prise en charge des patients » ajoute le Docteur Rossi, qui exerce à la clinique de Marignane. « La clinique de Marignane est l'un des plus gros centres

privés d'urgences coronaires de la région. En 2017, nous avons réalisé 1 000 angioplasties dont la moitié d'urgences coronaires. Grâce à notre expérience et à notre expertise reconnue, les patients viennent de tout le pourtour de l'Étang de Berre, amenés par le SAMU/SMUR pour des infarctus aigus traités directement en salle de cardiologie interventionnelle par angioplastie de désobstruction. »

Le partenariat entre les cliniques permet aux patients de bénéficier de la meilleure qualité de service, même lorsqu'ils sont éloignés d'un centre de chirurgie cardiaque. « Des interventions innovantes telles que la pose de valves aortiques percutanées, imposent la présence, sur place, de chirurgiens cardiaques. J'effectue donc les

### FOCUS

Créé en 2011, le Groupement de Coopération Sanitaire (GCS) Axium-Rambot, de cardiologie interventionnelle, situé à la clinique Axium, a été le premier groupement de santé privé de France.

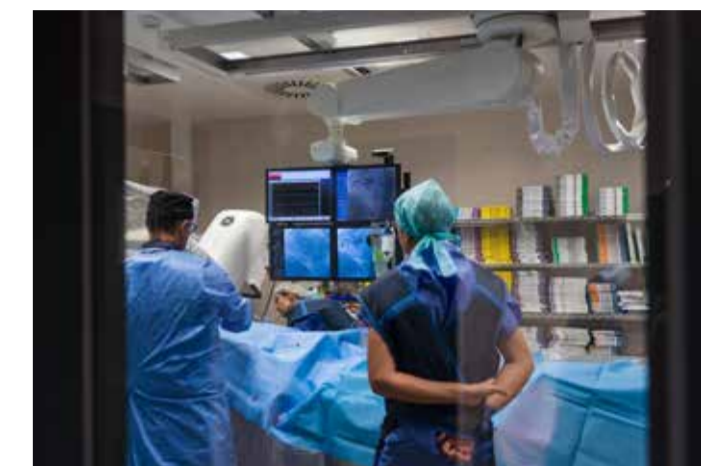


PHOTO YANN BOUVIER

## COROSCANER explorer le cœur

La clinique Axium (Aix-en-Provence) a pour projet d'investir dans un scanner coronaire encore plus performant. « Cette machine modifiera complètement notre façon de travailler. Grâce à l'injection intraveineuse d'un produit de contraste, nous pourrions visualiser le fonctionnement du cœur et explorer les artères » s'enthousiasme le Dr Alain Tavildari. La clinique Axium réalise chaque année 1 200 examens. Malheureusement, le délai d'attente dans la région peut encore atteindre deux mois.



PHOTO YANN BOUVIER

## Stop aux calculs !

Leur nom savant est lithiase mais on les appelle le plus souvent les calculs urinaires. Mais quels que soient leurs noms, ils peuvent être extrêmement douloureux. Les urologues ont développé des techniques de moins en moins invasives pour les traiter. Le point avec le Dr Xavier Breton, urologue à la clinique Chantecler à Marseille.

### Que sont les lithiases urinaires ?

Dr Xavier Breton - Il s'agit d'amas pierreux, de différentes natures. Les plus fréquents sont les lithiases d'oxalates de calcium, qui surviennent généralement à cause de la déshydratation et d'une mauvaise alimentation. 10 % des calculs sont liés à une concentration d'acide urique.

### Quelles technologies utilisez-vous à la clinique Chantecler pour traiter les lithiases ?

Lorsque le calcul mesure

moins de 15 millimètres, nous privilégions la lithotritie extracorporelle. Cette « machine à casser les calculs » se compose d'une membrane posée contre la peau du patient qui fragmente les lithiases, permettant leur élimination. Pour les calculs plus importants, la clinique Chantecler a investi dans du matériel innovant. La néphrolithotomie percutanée qui permettait d'accéder au calcul en faisant un trou dans le dos est souvent remplacée par l'urétéroscopie souple laser. Cette intervention mini-invasive s'effectue par

### Existe-t-il un risque que les calculs reviennent ?

Le risque de récurrence est en effet élevé. En tant qu'urologue, je conseille à mes patients de s'hydrater en buvant au moins deux litres d'eau par jour et d'éviter la nourriture trop grasse. La prévention permet d'éviter bien des interventions.



PHOTO YANN BOUVIER

« Les cliniques Vignoli et Toutes Aures disposent de tout le matériel requis pour effectuer des interventions chirurgicales de proximité, telles que la lithotritie qui permet de traiter les calculs urinaires. En revanche, lorsque les cas sont plus compliqués, les praticiens de ces établissements

ont la possibilité d'opérer à la clinique Axium » explique le Dr Laurent Tomatis, urologue. « Ils bénéficient ainsi d'un plateau technique dernière génération et surtout d'un service de réanimation indispensable pour les cas les plus complexes. » La relation entre les établissements à l'échelle du territoire va même

plus loin. « La Ministre de la Santé, Agnès Buzyn, invite les professionnels à se rendre dans les zones dépourvues de spécialistes. Nous sommes des précurseurs, puisque nous avons mis en place depuis des années des consultations avancées. Ainsi, je me rends régulièrement dans le Vaucluse ou dans les Alpes-de-Haute-Provence pour rencontrer, sur une journée, une dizaine de patients. Leur évite ainsi un déplacement stressant. La démarche est aussi écologique puisqu'elle réduit grandement les trajets. »

Dans le même esprit, les Urologues des cliniques de Martigues et de Chantecler ont organisé la prise en charge de la chirurgie carcinologique en urologie sur la Clinique Générale de Marignane.

# Des pôles d'excellence pour une prise en charge globale

Spécialité majeure d'Almaviva Santé, l'orthopédie, qui représente aujourd'hui un quart du chiffre d'affaires du Groupe, est pratiquée dans toutes ses cliniques chirurgicales. Des établissements qui ont acquis, au fil de leur histoire, un incomparable niveau d'expertise.

**P**our répondre aux enjeux de l'hyperspécialisation, certains médecins se regroupent dans des pôles d'excellence : l'Institut de Chirurgie Orthopédique et Sportive de Marseille, centre de référence depuis 2005 et, plus récemment, l'Institut de Chirurgie Orthopédique de Provence à Aix-en-Provence. De la fracture du bras chez l'enfant à la pose d'une prothèse de hanche en passant par le traitement d'un hallux valgus ou le suivi des sportifs, la prise en charge est globale et personnalisée.

## Sportez-vous bien avec Almaviva Santé !

Le suivi des sportifs fait partie de l'ADN d'Almaviva Santé. Au fil des ans, les cliniques du Groupe ont noué des relations fortes avec les clubs de la région. Professionnels ou amateurs, les sportifs blessés bénéficient d'une prise en charge sur plusieurs mois, incluant la réathlétisation et la reprise de la pratique sportive.



**U**n mouvement de torsion, un pied qui reste collé au sol... et ce sont les genoux qui trinquent. La rupture du ligament croisé antérieur du genou est une

blessure courante, surtout chez les sportifs. Qu'ils soient footballeurs, skieurs ou rugbymen, les sportifs la redoutent : la rupture du ligament croisé antérieur du genou est trop

souvent synonyme d'arrêt du sport. Dans certains cas, une bonne rééducation suffit. Mais parfois, il est nécessaire d'opérer, notamment pour éviter les blessures itératives, c'est-à-dire répétées.

Les équipes d'Almaviva Santé mettent en œuvre les techniques les plus modernes avant l'intervention, pendant et après. La prise en charge associe de nombreux professionnels de santé. Le diagnostic est rapide avec un accès optimisé à l'imagerie et notamment la possibilité de bénéficier d'une IRM sous 24 heures. L'intervention s'effectue le plus souvent en ambulatoire,

avec des technologies mini-invasives. Mais le geste chirurgical ne constitue qu'une étape. Après l'intervention, le patient bénéficie d'un suivi durant plusieurs mois avec des soins de rééducation fonctionnelle – kinésithérapie, balnéothérapie, cryothérapie – un bilan musculaire, et, si nécessaire, la réathlétisation avec un coach sportif et l'analyse du geste sportif en 3D. Tout ce process adapté à chaque patient améliore réellement la reprise sportive et réduit le risque de récurrence. Un tel suivi personnalisé est aussi mis en œuvre pour les autres pathologies rencontrées par les sportifs.

## Raac

# Le patient au centre du dispositif

RAAC... cet acronyme signifie Réhabilitation Améliorée Après Chirurgie. Cette méthode venue du Danemark vise à prendre toutes les mesures pour que la chirurgie s'avère la moins agressive possible. Chez Almaviva Santé, il s'agit d'un projet médical Groupe décliné dans tous les établissements.

**L**a RAAC correspond à une approche globale du patient qui favorise le rétablissement précoce de ses capacités après la chirurgie. Toutes les étapes sont prises en considération : **avant** l'intervention, avec l'optimisation de la préparation, comme par exemple l'arrêt des traitements ; **pendant**, avec l'utilisation de techniques mini-invasives et d'une anesthésie étudiée et **après**, avec la

suppression de tous les soins qui ne sont pas obligatoires et l'incitation à se lever, manger, marcher rapidement. Ainsi, un patient opéré d'une prothèse de genou peut faire quelques pas le jour-même.

La RAAC est un projet d'établissement, qui requiert une organisation pensée en ce sens. Ainsi, la clinique Juge a initié un système de fast-tracking (circuit court) très

innovant. La sortie du patient est préparée avec soin par une infirmière formée dédiée. La prise en charge de la douleur constitue notamment un point d'attention.

La RAAC permet de traiter en ambulatoire des interventions plus lourdes telles que la pose de prothèse. Contrairement

à certaines idées reçues, le développement de l'ambulatoire a pour objet de permettre aux établissements de santé d'améliorer la prise en charge du patient. Toutes les études prouvent que la RAAC permet de réduire les complications post-opératoires et d'augmenter la satisfaction du patient.



## FOCUS

La clinique Juge à Marseille et celle de l'Étang de l'Olivier à Istres bénéficient toutes deux du label GRACE (Groupe francophone de Réhabilitation Améliorée après Chirurgie) qui valide la qualité de la prise en charge. Une belle reconnaissance internationale !

## Chirurgie de l'épaule La mobilité retrouvée

Assurant le raccordement entre le tronc et le membre supérieur, l'épaule se caractérise par sa grande mobilité, la plus importante du corps humain. Ces dernières années, la chirurgie de l'épaule a évolué favorisant une prise en charge moins lourde, par le biais de l'arthroscopie.



**L**'épaule est une articulation complexe qui possède une forte musculature avec 19 muscles au total. Cette articulation est solide et mobile mais elle est extrêmement sollicitée, dans le cadre des activités professionnelles ou sportives mais aussi des gestes de la vie de tous les jours. Elle est donc particulièrement sensible aux traumatismes et à l'usure.

Pour les interventions sur l'épaule, le Groupe Almaviva Santé favorise les opérations par arthroscopie. Cette technique chirurgicale inventée au Japon permet d'intervenir de façon mini-invasive. Ainsi, la réparation des ruptures de la coiffe des rotateurs ne néces-

site que deux ou trois incisions de un à deux centimètres. La récupération est plus rapide et les séquelles esthétiques s'en trouvent diminuées.

L'intervention concerne généralement des patients âgés, qui souffrent d'arthrose. Elle s'avère très efficace. Les personnes opérées retrouvent de la mobilité et la douleur, jusque-là récurrente, s'estompe. Les prothèses d'épaule ont connu un essor formidable depuis maintenant 30 ans et s'adaptent au type d'arthrose. Le développement de l'ambulatoire permet une sortie de la clinique au bout de trois jours en moyenne contre dix il y a seulement trois ans.

## Chirurgie du pied Mesdames, à vos souliers !

**O**n l'appelle plus communément oignon : l'hallux valgus ou déformation du gros orteil, complique la vie des personnes qui en souffrent, engendrant des difficultés à se chausser et des douleurs à la marche. Les cliniques du Groupe Almaviva Santé proposent des interventions chirurgicales rapides et efficaces. En réduisant l'angle entre le métatarse et la phalange, elles permettent aux patients – bien souvent des femmes – de se chausser plus aisément et de regagner en mobilité.

